Issue No: 98 | Ekim-Kasım 2026

Dr. Cahit İstikbal
Saving Private Dollar

ARET TAŞCIYAN
The 2027 Nordic Plan

ISTFIX
Freight Index

Av. Selçuk Esenyel
Black Sea Listed Area

SeaNews TÜRKİYE®

BEGÜM DOĞULU:

"Leading Turkish Yachting to Global Success"

"Türk Yatçılığını Küresel Başarıya Taşımak"

ISSN 2791-6588

KAPAK RÖPORTAJI · COVER INTERVIEW

Begüm Doğulu

Türk Yatçılığını Küresel Başarıya Taşımak

Leading Turkish Yachting to Global Success

Röportaj · Interview Nermin İstikbal

> Bir yatın Türkiye'de ihtiyaç duyabileceği temel hizmetleri tek çatı altında topladım.
>
> I brought the essential services a yacht needs in Türkiye under one roof.
>
> BEGÜM DOĞULU

Bu sayımızın konuğu Begüm Doğulu, yaklaşık otuz yıllık kariyerinde girişimciliği, operasyonel deneyimi, uluslararası sektör ilişkilerini, eğitimi, mentorluğu ve kurumsal liderliği bir araya getirdi. Türkiye'nin ilk tam entegre süperyat hizmetleri grubunu kuran Doğulu'yla kariyer yolculuğunu ve bu yolculuğun farklı yönlerini konuştuk.

Our guest in this issue, Begüm Doğulu, has built a career of nearly thirty years that brings together entrepreneurship, operational experience, international industry relations, education, mentoring and corporate leadership. We spoke with the founder of Türkiye's first fully integrated superyacht services group about her journey and its many dimensions.

30 YILA YAKIN KARİYER
nearly thirty years of career

7 GRUP ŞİRKETİ
group companies

1. TÜRKİYE'NİN İLK TAM ENTEGRE SÜPERYAT HİZMETLERİ GRUBU
Türkiye's first fully integrated superyacht services group

BEGÜM GROUP OF COMPANIES

Begüm Yachting · Barka Shipyard · TPS Provisioning · Be Bunker
Begüm Air & Limo Services · Begüm Maritime Consultancy · Markiz Hotel

Açık denizde seyreden bir süperyat. A superyacht under way at sea.

- SeaNews: Sayın Begüm Doğulu, Begüm Group'un bugün ulaştığı yapının arkasında uzun bir kariyer yolculuğu var. Bu yolculuğun başlangıcını, sizi girişimciliğe yönelten adımları ve grubun gelişimindeki dönüm noktalarını sizden dinleyebilir miyiz?

Begüm Doğulu: Türkiye yatçılık sektöründe girişimcilik, operasyonel deneyim, uluslararası sektör ilişkileri, eğitim, mentorluk ve kurumsal liderliği bir araya getiren bir kariyer inşa ettim.

Yaklaşık otuz yıla yayılan kariyerim boyunca denizcilik ve turizm sektörlerinin farklı alanlarında faaliyet gösterdim. Deneyimlerim; yat acenteliği hizmetleri, yat operasyonları, tersane ve refit koordinasyonu, denizcilik hizmetleri, turizm temsili, sektörel savunuculuk ve Türkiye'nin yatçılık kabiliyetlerinin uluslararası alanda tanıtılmasını kapsamaktadır.

Begüm Group of Companies'in Kurucusu ve CEO'su olarak bugün Türkiye'nin ilk tam entegre süperyat hizmetleri grubu hâline gelen yapıyı kurdum. Uluslararası bir yatın Türkiye'ye gelişi, ülkedeki operasyonları ve konaklaması sırasında ihtiyaç duyabileceği temel hizmetleri tek bir kurumsal çatı altında topladım.

Grup bünyesinde Begüm Yachting, Barka Shipyard, TPS Provisioning, Be Bunker, Begüm Air & Limo Services, Begüm Maritime Consultancy ve Markiz Hotel yer almaktadır.

Yat acenteliği, tersane ve refit hizmetleri, provisioning, yakıt ikmali, lüks ulaşım, denizcilik danışmanlığı ve konaklama hizmetlerini tek çatı altında birleştirerek uluslararası süperyatların Türkiye'ye girişinden ayrılışına kadar tüm operasyonel ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlayan entegre bir hizmet modeli oluşturdum.

Bu yapı, Begüm Group'u uluslararası ölçekte güven duyulan bir denizcilik markasına dönüştürmüş ve grubu Türkiye'nin tek tam bütünleşmiş ve lider uluslararası süperyat hizmetleri grubu konumuna taşımıştır.

Beni farklılaştıran en önemli unsurlardan biri; üst düzey yöneticilik sorumluluğumu pratik denizcilik deneyimi, turizm uzmanlığı, uluslararası temsil kabiliyeti ve genç kuşaklarla bilgi paylaşımına yönelik sürdürülebilir bir bağlılıkla birleştirmemdir.

Denizle Doğrudan Bağ

- Denizcilikle doğrudan bağınız ve turizm eğitiminiz çalışmalarınıza nasıl yansıyor?

Begüm Doğulu: Kurumsal sorumluluklarımın yanı sıra denizcilikle doğrudan bağımı sürdürüyorum.

Amatör Denizci Belgesi sahibiyim, skipper olarak denizcilik deneyimine sahibim ve kayıtlı bir yelken yarışçısıyım. Bu niteliklerim ve faaliyetlerim, işletme yönetimindeki deneyimimin yanı sıra denizcilik ve yat operasyonlarına ilişkin pratik bir bilgi birikimi sağlamaktadır.

Denizcilik geçmişim, turizm alanındaki profesyonel eğitimimle de tamamlanmaktadır. Türkiye'nin turizm otoriteleri tarafından verilen Profesyonel İngilizce Turist Rehberi yeterliliğine sahibim. Böylece yatçılık alanındaki çalışmalarımı uluslararası turizm sektörüyle birleştiren bir profesyonel profile sahibim.

Bu birleşim, yat turizmine yaklaşımımı da şekillendirmektedir. Türkiye'yi ziyaret eden bir yat; konaklama ve ağırlamadan tersane hizmetlerine, provisioning'den yakıt ikmaline, ulaşımdan yerel turizme kadar çok sayıda ekonomik alanda faaliyet yaratabilmektedir.

Çalışmalarım, bu alanlar arasındaki bağlantıların ve bunların Türkiye'nin denizcilik ekonomisi açısından taşıdığı önemin anlaşılmasına dayanmaktadır.

Begüm Doğulu ve konukları, gece davetinde. Begüm Doğulu and her guests at the evening reception.

- SeaNews: Dear Begüm Doğulu, behind the structure Begüm Group has reached today lies a long career journey. Could we hear from you how this journey began, the steps that led you to entrepreneurship, and the turning points in the group's development?

Begüm Doğulu: I have built a career in Türkiye's yachting sector that brings together entrepreneurship, operational experience, international industry relations, education, mentoring and corporate leadership.

Over a career spanning nearly thirty years, I have worked in different fields of the maritime and tourism industries. My experience covers yacht agency services, yacht operations, shipyard and refit coordination, maritime services, tourism representation, industry advocacy and the international promotion of Türkiye's yachting capabilities.

As Founder and CEO of Begüm Group of Companies, I established the structure that has today become Türkiye's first fully integrated superyacht services group. I brought together, under a single corporate roof, the essential services an international yacht may need on its arrival in Türkiye and during its operations and stay in the country.

The group comprises Begüm Yachting, Barka Shipyard, TPS Provisioning, Be Bunker, Begüm Air & Limo Services, Begüm Maritime Consultancy and Markiz Hotel.

By uniting yacht agency, shipyard and refit services, provisioning, bunkering, luxury transportation, maritime consultancy and hospitality under one roof, I created an integrated service model designed to meet all the operational needs of international superyachts from their entry into Türkiye to their departure.

This structure has turned Begüm Group into a maritime brand trusted on an international scale and has positioned the group as Türkiye's only fully integrated and leading international superyacht services group.

One of the things that distinguishes me most is that I combine my senior executive responsibility with hands-on seafaring experience, tourism expertise, the ability to represent Türkiye internationally and a lasting commitment to sharing knowledge with younger generations.

A Direct Bond with the Sea

- How do your direct connection with the sea and your tourism training reflect on your work?

Begüm Doğulu: Alongside my corporate responsibilities, I maintain a direct connection with the sea.

I hold an Amateur Seafarer's Certificate, I have seagoing experience as a skipper and I am a registered sailing racer. These qualifications and activities give me practical knowledge of seamanship and yacht operations in addition to my experience in business management.

My maritime background is complemented by professional training in tourism. I hold the Professional English-Speaking Tourist Guide qualification issued by Türkiye's tourism authorities, which gives me a professional profile that unites my work in yachting with the international tourism industry.

This combination also shapes my approach to yacht tourism. A yacht visiting Türkiye can generate activity across a great many economic fields, from accommodation and hospitality to shipyard services, from provisioning to bunkering, from transportation to local tourism.

My work is grounded in an understanding of the links between these fields and of their importance for Türkiye's maritime economy.

Begüm Group Entegre Hizmet Modeli

- Entegre hizmet modeliniz nasıl işliyor; grup şirketleri hangi ihtiyaçları karşılıyor?

Begüm Doğulu: Begüm Group of Companies'in oluşturulması, Türkiye süperyat ekosistemine yaptığım en önemli katkılardan birini temsil etmektedir.

Yat hizmetlerini birbirinden bağımsız faaliyetler olarak ele almak yerine, Türkiye'de bir yatın tüm operasyonel yolculuğunu destekleyebilecek bütünleşmiş bir yapı geliştirdim.

Begüm Yachting, yat acenteliği hizmetleri sunmakta; uluslararası süperyatların Türkiye'ye giriş, konaklama ve çıkış operasyonlarını koordine etmektedir. Kurulduğu günden itibaren yaklaşık 2.500 yabancı bayraklı megayata acentelik hizmeti verilmiştir.

Barka Shipyard, tersane, refit, bakım onarım ve teknik hizmetler sunarak bakım, yenileme, teknik müdahale veya proje yönetimine ihtiyaç duyan yatlara hizmet vermektedir. Kuruluşundan itibaren 5 yat inşası ve 150 megayatın bakım ve onarımı gerçekleştirilmiştir.

TPS Provisioning, yatların ve mürettebatlarının güvenilir ve profesyonel şekilde yönetilen kumanya, provisioning ve operasyonel tedarik ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Be Bunker, yat operasyonları ve deniz lojistiğinin temel unsurlarından biri olan yakıt ikmal hizmetlerini sağlamaktadır.

Begüm Air & Limo Services, yat sahipleri, misafirler, kaptanlar, mürettebat ve iş ortaklarının ulaşım ihtiyaçlarını havacılık ve lüks kara taşımacılığı hizmetleriyle desteklemektedir.

Begüm Maritime Consultancy, denizcilik operasyonları, yat projeleri, teknik koordinasyon, ticari konular ve sektörle bağlantılı gereklilikler konusunda profesyonel danışmanlık sunmaktadır.

Markiz Hotel ise yat sahipleri, misafirler, kaptanlar, mürettebat, iş ortakları ve uluslararası ziyaretçilere yönelik konaklama ve ağırlama platformuyla grubun denizcilik hizmetlerini tamamlamaktadır.

Bu şirketler birlikte, bir yatın Türkiye'deki operasyonel ihtiyaçlarının büyük bölümüne tek ve güvenilir bir grup üzerinden erişebilmesini sağlayan kapsamlı bir hizmet ağı oluşturmakta; bu entegre yapı, sektörün verimliliğini, güvenilirliğini ve uluslararası rekabet gücünü artırmaktadır.

Türkiye'nin Uluslararası Yatçılık Profiline Katkı

- Türkiye'nin uluslararası yatçılık profiline katkılarınızı ve sektörel görevlerinizi anlatır mısınız?

Begüm Doğulu: Kariyerim, Türkiye'nin seyir destinasyonu, süperyat turizmi, yat inşası, refit ve teknik hizmetler merkezi olarak gelişimiyle paralel ilerlemiştir.

Begüm Yachting ve Begüm Group aracılığıyla yat sahipleri, kaptanlar, yat yöneticileri, brokerlar, tersaneler ve diğer denizcilik profesyonelleriyle çalıştım. Bu ilişkiler, grubun uluslararası yatlara hizmet veren önemli bir yapı hâline gelmesini desteklemiştir.

Profesyonel üyeliklerim ve kurumsal bağlantılarım arasında International Yacht Brokers Association (IYBA), International Bunker Industry Association (IBIA), TURMEPA – DenizTemiz Derneği, İMEAK Deniz Ticaret Odası ve TÜRSAB – Türkiye Seyahat Acentaları Birliği bulunmaktadır.

Aynı zamanda Turizm Konseyi Kurucular Kurulu Üyesi olarak turizm sektöründeki profesyonel ve kurumsal çalışmalarda görev alıyorum.

Ayrıca Yat Turizmi Derneği Başkanı olarak görev yapıyorum; yat turizminin geliştirilmesi ile tanıtımına yönelik çalışmalarda sektörün temsilcileri arasında yer alıyorum.

Begüm Doğulu; teknede, bir yat davetinde ve marinada. Begüm Doğulu aboard, at a yacht party and in the marina.

The Begüm Group Integrated Service Model

- How does your integrated service model work, and which needs do the group companies meet?

Begüm Doğulu: The creation of Begüm Group of Companies represents one of my most important contributions to Türkiye's superyacht ecosystem.

Rather than treating yacht services as separate, unrelated activities, I developed an integrated structure capable of supporting a yacht's entire operational journey in Türkiye.

Begüm Yachting provides yacht agency services and coordinates the entry, stay and departure operations of international superyachts in Türkiye. Since its foundation, it has provided agency services to approximately 2,500 foreign-flagged megayachts.

Barka Shipyard offers shipyard, refit, maintenance, repair and technical services to yachts in need of maintenance, renovation, technical intervention or project management. Since its establishment, it has built five yachts and carried out maintenance and repair work on 150 megayachts.

TPS Provisioning meets the reliably and professionally managed provisioning and operational supply needs of yachts and their crews.

Be Bunker provides bunkering services, one of the fundamental elements of yacht operations and maritime logistics.

Begüm Air & Limo Services supports the transportation needs of yacht owners, guests, captains, crew and business partners with aviation and luxury ground transportation services.

Begüm Maritime Consultancy offers professional advice on maritime operations, yacht projects, technical coordination, commercial matters and industry-related requirements.

Markiz Hotel, for its part, complements the group's maritime services with an accommodation and hospitality platform for yacht owners, guests, captains, crew, business partners and international visitors.

Together, these companies form a comprehensive service network that allows a yacht to meet most of its operational needs in Türkiye through a single, reliable group; this integrated structure has increased the efficiency, reliability and international competitiveness of the sector.

Contribution to Türkiye's International Yachting Profile

- Could you tell us about your contributions to Türkiye's international yachting profile and your roles within the industry?

Begüm Doğulu: My career has progressed in parallel with Türkiye's development as a cruising destination and as a centre for superyacht tourism, yacht building, refit and technical services.

Through Begüm Yachting and Begüm Group, I have worked with yacht owners, captains, yacht managers, brokers, shipyards and other maritime professionals. These relationships have helped the group become an important structure serving international yachts.

My professional memberships and institutional affiliations include the International Yacht Brokers Association (IYBA), the International Bunker Industry Association (IBIA), TURMEPA – the Turkish Marine Environment Protection Association, the İMEAK Chamber of Shipping and TÜRSAB – the Association of Turkish Travel Agencies.

I also take part in professional and institutional work in the tourism sector as a member of the Founding Board of the Tourism Council.

In addition, I serve as President of the Yacht Tourism Association and I am among the representatives of the sector in efforts to develop and promote yacht tourism.

Begüm Doğulu, sektör etkinliklerinden kareler. Begüm Doğulu, scenes from industry events.

Begüm Doğulu, bir etkinlikte konuşurken. Begüm Doğulu speaking at an event.

ÖZGEÇMİŞ

Begüm Doğulu

Begüm Group of Companies Kurucusu ve CEO'su

KARİYER

- **1997** Begüm Yachting'i kurdu
- **2006** Barka Shipyard'ı kurdu
- **2018** İMEAK DTO Meclis Üyesi
- **2022** ACREW – "Dünyanın En İyi Süperyat Acentesi"
- **2025** Oxford'da Professional Achievement Award
- **2026** Lady Luna, World Superyacht Awards'ta ilk üçte

EĞİTİM

İzmir Özel Türk Koleji

Dokuz Eylül Üniversitesi, Güzel Sanatlar Fakültesi

St. Clare's College, Oxford (lisan)

Harvard Business School – Negotiation Mastery

Yale School of Management (karar verme)

Uluslararası Tanınırlık ve Sektörel Ödüller

- Sizin ve grup şirketlerinin aldığı ödüller hakkında neler paylaşabilirsiniz?

Begüm Doğulu: Begüm Group bünyesinde kurulan şirketler, önde gelen uluslararası kuruluşlar, sektör platformları ve ticari kurumlar tarafından çeşitli ödül ve başarılarla tanınmıştır.

Begüm Yachting, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından birçok kez Türkiye'nin önde gelen hizmet ihracatçıları arasında gösterilmiş ve farklı dönemlerde ülkenin en büyük ilk on hizmet ihracatçısı arasında yer almıştır.

Begüm Yachting ve CEO'su olarak ben, ACREW Crew Awards ve Superyacht Business Awards kapsamında da uluslararası takdir görerek küresel yatçılık sektöründeki konumumuzu güçlendirdik.

2022 yılında Begüm Yachting, ACREW tarafından "Dünyanın En İyi Süperyat Acentesi – Best Superyacht Agency in the World" seçilmiştir. Bu ödül, şirketin hizmet kalitesini, operasyonel uzmanlığını ve uluslararası süperyat camiasındaki rolünü ortaya koymuştur.

Barka Shipyard da önemli başarılara imza atmıştır. Şirket, dört yıl üst üste TİM tarafından hizmet ihracatçısı olarak ödüllendirilerek tersane ve refit hizmetlerinin uluslararası değerini ortaya koymuştur.

Barka Shipyard ayrıca ICOMIA'nın refit cirosu sıralamasında Türkiye'nin ilk üç şirketi arasında gösterilmiş ve Türkiye'nin büyüyen refit ve teknik hizmetler pazarındaki konumunu teyit etmiştir.

Grubun konaklama bölümü de uluslararası alanda takdir görmüştür. Markiz Hotel, TIMES Dergisi tarafından Türkiye'nin en iyi gurme butik otellerinden biri olarak gösterilmiş; otelin konaklama kalitesi, gastronomik kimliği ve misafir deneyimi öne çıkarılmıştır.

Aralık 2025'te University of Oxford'da düzenlenen International Value Creators Summit kapsamında Türkiye'yi ve Türk yatçılık sektörünü uluslararası bir platformda temsil ettim.

Etkinliğe konuşmacı olarak katıldım ve mesleki başarılarım, liderliğim ve uluslararası yatçılığa katkılarım nedeniyle Professional Achievement Award ile onurlandırıldım.

Türkiye'nin Uluslararası Temsili

- Uluslararası yatçılık dünyasında kurduğunuz ilişkiler ve katıldığınız etkinlikler, Türkiye'yi temsil etme deneyiminizi nasıl şekillendirdi?

Begüm Doğulu: Türkiye'nin uluslararası süperyat etkinliklerinde ve profesyonel platformlarda temsil edilmesinde aktif rol üstlendim; Barcelona'da ve Malta'da düzenlenen uluslararası süperyat seminerlerine Türkiye temsilcisi olarak katıldım.

Bu platformları yalnızca kendi şirketlerimi tanıtmak için değil; Türkiye'nin denizcilik kabiliyetlerini, tersane altyapısını, turizm potansiyelini ve profesyonel uzmanlığını uluslararası kitlelere anlatmak için de kullandım. Bu katılımlar, Türkiye yatçılık sektörünün uluslararası tanıtımına ve prestijine katkı

Begüm Doğulu, gece etkinliğinde konuklarını selamlarken. Begüm Doğulu greeting guests at an evening event.

CURRICULUM VITAE

Begüm Doğulu

Founder and CEO, Begüm Group of Companies

CAREER

- **1997** Founded Begüm Yachting
- **2006** Founded Barka Shipyard
- **2018** İMEAK DTO Assembly Member
- **2022** ACREW – "Best Superyacht Agency in the World"
- **2025** Professional Achievement Award, Oxford
- **2026** Lady Luna in the top three at the World Superyacht Awards

EDUCATION

İzmir Özel Türk Koleji

Dokuz Eylül University, Faculty of Fine Arts

St Clare's, Oxford (languages)

Harvard Business School – Negotiation Mastery

Yale School of Management (decision-making)

Begüm Doğulu, bir televizyon yayınında. Begüm Doğulu during a television broadcast.

International Recognition and Industry Awards

- What can you share about the awards received by you and the group companies?

Begüm Doğulu: The companies established within Begüm Group have been recognised with various awards and achievements by leading international organisations, industry platforms and commercial institutions.

Begüm Yachting has been listed by the Turkish Exporters Assembly (TİM) many times among Türkiye's leading service exporters and, in different periods, has ranked among the country's top ten service exporters.

Begüm Yachting and I, as its CEO, have also received international recognition within the framework of the ACREW Crew Awards and the Superyacht Business Awards, strengthening our position in the global yachting industry.

In 2022, Begüm Yachting was named "Best Superyacht Agency in the World" by ACREW. This award demonstrated the company's service quality, operational expertise and role within the international superyacht community.

Barka Shipyard has also achieved notable success. The company has been honoured by TİM as a service exporter for four consecutive years, demonstrating the international value of its shipyard and refit services.

Begüm Doğulu, bir oturumun dinleyicileri arasında. Begüm Doğulu among the audience at a session.

Barka Shipyard has also been listed among the top three companies in Türkiye in ICOMIA's refit turnover ranking, confirming its position in Türkiye's growing refit and technical services market.

The group's hospitality division has also won international recognition. Markiz Hotel has been named by TIMES magazine one of Türkiye's best gourmet boutique hotels, with the hotel's accommodation quality, gastronomic identity and guest experience singled out for praise.

In December 2025, I represented Türkiye and the Turkish yachting industry on an international platform at the International Value Creators Summit held at the University of Oxford.

I took part in the event as a speaker and was honoured with the Professional Achievement Award for my professional achievements, leadership and contributions to international yachting.

Representing Türkiye Abroad

- How have the relationships you have built in the international yachting world and the events you have attended shaped your experience of representing Türkiye?

Begüm Doğulu: I have taken an active role in representing Türkiye at international superyacht events and on professional platforms, and took part as Türkiye's representative in international superyacht seminars held in Barcelona, Spain, and in Malta.

I used these platforms not only to promote my own companies, but also to present Türkiye's maritime capabilities, shipyard infrastructure, tourism potential and professional expertise to international audiences. This participation has contributed to the international promotion and prestige of the Turkish yachting industry.

This role has made me one of the leading representatives of Turkish yachting in the international arena and a visible role model in Türkiye's developing maritime business community.

Lady Luna, açık denizde. Lady Luna under way at sea.

sağlamıştır.

Bu rolüm, beni Türk yatçılığının uluslararası alandaki önemli temsilcilerinden biri ve Türkiye'nin gelişen denizcilik iş dünyasında görünür bir rol model hâline getirmiştir.

Lady Luna ve Süperyat İnşasında Uluslararası Tanınırlık

- Lady Luna'nın inşa sürecindeki rolünüz ve projenin uluslararası başarısı hakkında bilgi verir misiniz?

Begüm Doğulu: Yatçılık sektöründeki faaliyetlerim yat inşası ve proje geliştirme alanlarına da uzanmaktadır.

Martı Shipyard ile Lady Luna yatının inşa sürecinde yer aldım; proje, yat geliştirme sürecinin teknik, yaratıcı ve operasyonel boyutlarına doğrudan katılımımı yansıtmıştır.

Lady Luna, Venedik'te düzenlenen World Superyacht Awards kapsamında kendi kategorisinde aday gösterilmiş ve kategorisinin ilk üç yatı arasında yer almıştır.

Eğitim ve Üst Düzey Yönetici Gelişimi

- Eğitim yolculuğunuz ve üst düzey yönetici eğitimleriniz hakkında neler anlatırsınız?

Begüm Doğulu: İzmir Özel Türk Koleji'nde eğitim gördüm ve Dokuz Eylül Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi'nden mezun oldum.

Daha sonra Harvard Business School – Negotiation Mastery programını tamamladım; Oxford, St. Clare's College'da lisan ve Yale School of Management bünyesinde ise karar verme üzerine eğitim aldım.

Bu eğitimler; yat operasyonlarında, tersane projelerinde ve kurumsal müzakerelerde ihtiyaç duyulan müzakere, planlama ve karar alma becerileriyle doğrudan ilişkilidir.

Akademik Katılım ve Mentorluk

- Üniversitelerdeki çalışmalarınız ve mentorluk faaliyetleriniz hangi alanları kapsıyor?

Begüm Doğulu: Türkiye'nin önde gelen eğitim kurumlarında gerçekleştirdiğim konuşmalar, mentorluk faaliyetleri ve eğitim programları aracılığıyla geleceğin profesyonellerinin gelişimine de katkıda bulunuyorum.

Boğaziçi Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve Ordu Üniversitesi Denizcilik Fakültesi bünyesinde konuşmalar gerçekleştirdim ve eğitim programlarına katıldım. Bu kapsamda girişimcilik, denizcilik işletmeciliği, yat turizmi ve liderlik alanlarındaki deneyimlerimi üniversite öğrencileriyle paylaştım.

Ayrıca TEDx konuşmacısı olarak liderlik, girişimcilik, kişisel gelişim ve profesyonel başarıyla bağlantılı konularda geniş kitlelere hitap ettim.

Bunun yanında Erzurum Atatürk Üniversitesi öğrencileriyle bir araya gelerek mentor olarak katkıda bulundum ve denizcilik

Lady Luna, tekne kaldırma aracında. Lady Luna in the travel lift.

Begüm Doğulu, güvertede konuklarına hitap ederken. Begüm Doğulu addressing her guests on deck.

Lady Luna and International Recognition in Superyacht Building

- Could you tell us about your role in the construction of Lady Luna and the project's international success?

Begüm Doğulu: My activities in the yachting industry also extend to yacht building and project development.

Together with Martı Shipyard, I took part in the construction of the yacht Lady Luna; the project reflected my direct involvement in the technical, creative and operational dimensions of yacht development.

Lady Luna was nominated in its category at the World Superyacht Awards held in Venice and was ranked among the top three yachts in its category.

Begüm Doğulu, bir yatın yanında, rıhtımda. Begüm Doğulu beside a yacht at the quay.

Education and Executive Development

- What would you tell us about your educational journey and your executive education?

Begüm Doğulu: I was educated at İzmir Özel Türk Koleji and graduated from the Faculty of Fine Arts of Dokuz Eylül University.

I later completed the Harvard Business School Negotiation Mastery programme, studied English at St Clare's, Oxford, and received training in decision-making at the Yale School of Management.

These programmes are directly related to the negotiation, planning and decision-making skills required in yacht operations, shipyard projects and corporate negotiations.

Academic Engagement and Mentoring

- Which areas do your work at universities and your mentoring activities cover?

Begüm Doğulu: I also contribute to the development of future professionals through talks, mentoring and educational programmes at Türkiye's leading educational institutions.

I have given talks and taken part in educational programmes at Boğaziçi University, Bilkent University and the Maritime Faculty of Ordu University. Through this work, I have shared my experience in entrepreneurship, maritime business, yacht tourism and leadership with university students.

As a TEDx speaker, I have also addressed wide audiences on subjects related to leadership, entrepreneurship, personal development and professional success.

In addition, I have met students of Erzurum Atatürk University as a mentor and shared with young people the knowledge I have gained from nearly thirty years of experience in the maritime and yachting industries.

This work reflects my belief that the future of Türkiye's maritime sector depends not only on investment and infrastructure, but also on education, mentoring and the transfer

Begüm Doğulu, konuklarına hitap ederken. Begüm Doğulu addressing her guests.

ile yatçılık sektörlerinde yaklaşık otuz yıllık deneyimimden elde ettiğim birikimi gençlerle paylaştım.

Bu çalışmalar, Türkiye denizcilik sektörünün geleceğinin yalnızca yatırım ve altyapıya değil; eğitime, mentorluğa ve pratik sektör bilgisinin gelecek kuşaklara aktarılmasına da bağlı olduğuna yönelik inancımı yansıtmaktadır.

Denizcilikte Kadın Liderliği

- Denizcilikte üstlendiğiniz liderlik rolleri ve paylaştığınız deneyimler kariyerinizde nasıl bir yer tutuyor? Sektörde kendi yolunu çizmek isteyen genç kadınları destekleyen çalışmalarınızı ve kadınların karar alma süreçlerinde daha fazla yer almasına ilişkin yaklaşımınızı bizimle paylaşır mısınız?

Begüm Doğulu: Üst düzey operasyonel ve yönetici pozisyonlarında kadınların geleneksel olarak daha sınırlı temsil edildiği denizcilik sektöründe kariyerimi geliştirdim.

Kariyerim, kadınların denizcilik girişimciliğine ve liderliğine yapabilecekleri katkının somut bir örneğini oluşturmaktadır. Özellikle yat acenteliği, yat turizmi, tersane koordinasyonu, yat inşası ve uluslararası iş geliştirme alanlarında kadın liderliğinin mümkün olduğunu göstermektedir.

Kamuya açık konuşmalarım ve mentorluk faaliyetlerim aracılığıyla denizcilik, turizm, girişimcilik ve uluslararası ticaret alanlarında kariyer yapmayı düşünen genç kadınlara da örnek oluyorum.

Türkiye'nin Yatçılık Kabiliyetlerinin Dünyaya Tanıtılması

- Türkiye'nin yatçılık kabiliyetlerini dünyaya tanıtırken hangi güçlü yönleri öne çıkarıyorsunuz?

Begüm Doğulu: Profesyonel çalışmalarımın temel odak noktalarından biri, Türkiye'nin yatçılık kabiliyetlerinin geliştirilmesi ve uluslararası platformlarda tanıtılması olmuştur.

Begüm Group'un tek yapı altında topladığı hizmetler, Türkiye'yi ziyaret eden veya Türkiye'de operasyon gerçekleştiren uluslararası yatlar için kapsamlı bir altyapı oluşturmaktadır.

Grubun entegre yapısı, Türkiye'nin tek ve güvenilir bir kurumsal ağ üzerinden koordineli ve uluslararası rekabet gücüne sahip bir süperyat deneyimi sunabildiğini göstermiştir.

Türkiye'nin küresel süperyat sektöründe rekabet edebilecek uzmanlığa, insan kaynağına, altyapıya ve hizmet kültürüne sahip olduğunu dünyaya tanıtan bir marka oldum.

- Türk yatçılığını dünya sahnesine taşırken sizin için öne çıkan buluşmaları ve unutamadığınız anları paylaşır mısınız?

Begüm Doğulu: Türk yatçılığının potansiyelini dünyaya anlatmak benim için yalnızca bir tanıtım çalışması değil; yıllardır emek veren insanların, denizcilerin ve işletmelerin birikimini görünür kılma sorumluluğudur. Bu değeri doğru temsil etmek için her buluşmayı bir fırsat olarak görüyorum.

Monaco Yacht Show döneminde M/Y ALFA NERO'da uluslararası yatçılık dünyasından yaklaşık 300 sektör temsilcisini ağırladığımız gece, benim için unutulmaz anlardan biriydi. Dünya denizcilik sektörünün liderlerini bir Türk markasının organizasyonu altında buluşturmak, ülkemizin ve markamızın konumunu güçlendirdi. Mesajımız çok net: Biz Türkler olarak artık denizcilik sektöründe sadece masadaki oyuncu değil oyun kuranız.

Bir başka gurur kaynağı, Türkiye'de şirketimize ait ve Türk bayrağı altında inşa edilen Lady Luna projemizin, Venedik'teki World Superyacht Awards'ta Semi Displacement kategorisinde son üç tekne arasında gösterilmesiydi. Böyle anlarda başarıyı tek bir kişiye değil; denizde, tersanede ve ofiste özveriyle çalışan bütün ekibe ait görüyorum. Benim için en kalıcı hatıralar, kurulan güven ilişkileri ve ülkemizin adının güzel bir deneyimle anılmasıdır.

- Deniz turizmi sektöründe kariyer kurmak isteyen gençlere deneyimlerinizden yola çıkarak hangi tavsiyelerde bulunursunuz?

Begüm Doğulu: Denizcilik ve deniz turizmi, dışarıdan bakıldığında özgür ve heyecan verici görünür; fakat başarının temelinde disiplin, bilgi, sabır ve sorumluluk vardır. Denizde küçük bir ayrıntı bile büyük sonuçlar doğurabilir. Bu nedenle öğrenmeyi hiç bırakmamak, işin her aşamasına saygı duymak ve verilen sözü tutmak çok önemlidir.

Gençlere önce sahayı tanımalarını öneririm: limanı, tekneyi, tersaneyi ve misafirin ihtiyaçlarını yerinde görsünler. Yabancı dil, teknik bilgi ve dijital yetkinlik önemli; ancak güvenilir olmak, çözüm üretmek ve zor zamanda soğukkanlı kalmak da en az bunlar kadar belirleyicidir.

Kariyer yolculuğunda karşılaşacakları engelleri, kendilerinden şüphe etmek için değil, daha güçlü ve donanımlı hâle gelmek için birer deneyim olarak görsünler. Kadın ya da erkek olmaktan önce, işini bilen, çalışkan ve adil bir profesyonel olmak gerekir.

of practical industry knowledge to the next generations.

Women's Leadership in Maritime

- What place do the leadership roles you have taken on in maritime and the experience you share hold in your career? Could you tell us about your work supporting young women who want to chart their own course in the industry, and your approach to women taking a greater part in decision-making?

Begüm Doğulu: I have developed my career in a maritime industry in which women have traditionally been less represented in senior operational and executive positions.

My career offers a concrete example of the contribution women can make to maritime entrepreneurship and leadership. It shows that women's leadership is possible, particularly in yacht agency, yacht tourism, shipyard coordination, yacht building and international business development.

Through my public talks and mentoring, I also set an example for young women considering careers in maritime, tourism, entrepreneurship and international trade.

Presenting Türkiye's Yachting Capabilities to the World

- Which strengths do you highlight when presenting Türkiye's yachting capabilities to the world?

Begüm Doğulu: One of the central focuses of my professional work has been the development of Türkiye's yachting capabilities and their promotion on international platforms.

The services Begüm Group has brought together within a single structure form a comprehensive infrastructure for international yachts visiting or operating in Türkiye.

The group's integrated structure has shown that Türkiye can deliver a coordinated, reliable and internationally competitive superyacht experience through a single, trusted corporate network.

I have become a brand that shows the world that Türkiye has the expertise, human resources, infrastructure and service culture to compete in the global superyacht industry.

- As you carry Turkish yachting onto the world stage, could you share the encounters that stand out for you and the moments you cannot forget?

Begüm Doğulu: Presenting the potential of Turkish yachting to the world is, for me, not merely promotional work; it is the responsibility of making visible the accumulated effort of the people, the seafarers and the businesses that have laboured for years. I regard every meeting as an opportunity to represent this value properly.

Begüm Doğulu, güverte merdiveninde konuklarıyla birlikte. Begüm Doğulu on the deck staircase with her guests.

The evening during the Monaco Yacht Show when we hosted around 300 industry representatives from the international yachting world aboard M/Y ALFA NERO was one of the unforgettable moments for me. Bringing the leaders of the world's maritime industry together under the organisation of a Turkish brand strengthened the standing of both our country and our brand. Our message is very clear: as Turks, we are no longer merely players at the table of the maritime industry — we now set up the game.

Another source of pride was our Lady Luna project — owned by our company and built in Türkiye under the Turkish flag — being shown among the final three yachts in the Semi Displacement category at the World Superyacht Awards in Venice. At such moments I see success as belonging not to one person but to the whole team working devotedly at sea, in the shipyard and in the office. For me, the most lasting memories are the relationships of trust that are built and our country's name being remembered through a good experience.

- Drawing on your experience, what advice would you give to young people who wish to build a career in marine tourism?

Begüm Doğulu: Seen from the outside, maritime and marine tourism look free and exciting; yet at the foundation of success lie discipline, knowledge, patience and responsibility. At sea, even a small detail can have major consequences. It is therefore essential never to stop learning, to respect every stage of the work and to keep one's word.

I advise young people first to get to know the field: let them see the port, the boat, the shipyard and the guest's needs on the spot. A foreign language, technical knowledge and digital competence matter; but being reliable, producing solutions and keeping calm in difficult times are just as decisive.

Let them treat the obstacles they will meet on their career journey not as reasons for self-doubt, but as experiences that make them stronger and better equipped. Before being a woman or a man, one must be a professional who knows the job, works hard and acts fairly.

- Yoğun iş temponuz içinde kendinize zaman ayırabiliyor musunuz? İş dışında keyifle sürdürdüğünüz hobileriniz var mı?

Begüm Doğulu: Yoğun bir tempoda kendime zaman ayırmak her zaman kolay olmuyor. Ancak dinlenmenin ve insanın kendi enerjisini korumasının, liderliğin de işin de önemli bir parçası olduğuna inanıyorum. Mümkün olduğunda denizle baş başa kalmak, sevdiklerimle sakin bir zaman geçirmek ve köpeklerimle vakit geçirmek bana iyi geliyor.

Güzel sanatlar eğitimi aldığım için estetik ve yaratıcılık hayatımda her zaman önemli bir yer tuttu. Bir tasarımın, mekânın ya da deniz manzarasının ayrıntılarına dikkat etmek, benim için yalnızca bir ilgi alanı değil; dünyaya bakışımın da bir parçası.

İş hayatı çok büyük bir yer kaplasa da insanın kendisini yalnızca yaptığı işten ibaret görmemesi gerektiğine inanıyorum. Daha dengeli ve iyi hissettiğimde, ekibime ve temsil ettiğim sektöre de daha güçlü katkı sunabiliyorum. ■

- Are you able to set aside time for yourself within your busy schedule? Do you have hobbies you enjoy outside work?

Begüm Doğulu: In a busy tempo, it is not always easy to set aside time for myself. Yet I believe that resting and preserving one's own energy are an important part both of leadership and of the work itself. When possible, being alone with the sea, spending quiet time with my loved ones and spending time with my dogs do me good.

Because I studied fine arts, aesthetics and creativity have always held an important place in my life. Paying attention to the details of a design, a space or a seascape is not merely an interest for me; it is part of how I look at the world.

Although work occupies a very large place, I believe one should not see oneself as consisting only of one's work. When I feel more balanced and well, I can also contribute more strongly to my team and to the sector I represent. ■

RAKAMLARLA BEGÜM GROUP / BEGÜM GROUP IN NUMBERS

BEGÜM YACHTING	BARKA SHIPYARD	BARKA SHIPYARD
2500	**150**	**5**
yabancı bayraklı megayata acentelik (yaklaşık)	*megayatın bakım ve onarımı*	*yat inşası*
foreign-flagged megayachts served (approx.)	megayachts maintained and repaired	yachts built
BEGÜM YACHTING	**BARKA SHIPYARD**	**BARKA SHIPYARD**
2022	**4**	**3**
ACREW: Dünyanın En İyi Süperyat Acentesi	*yıl üst üste TİM hizmet ihracatçısı ödülü*	*ICOMIA refit cirosunda Türkiye'de ilk üçte*
ACREW: Best Superyacht Agency in the World	consecutive years of TİM service-export awards	among Türkiye's top three in ICOMIA refit turnover

SeaNews Dergisi olarak, değerli vaktini ayırarak deneyimlerini bizimle paylaşan Begüm Doğulu'ya teşekkür ederiz. ■

As SeaNews Magazine, we thank Begüm Doğulu for generously sharing her time and experience with us. ■

RÖPORTAJ / INTERVIEW: NERMİN İSTİKBAL